

第36回 全国トップマネージメントセミナー

「 Boys be ambitious 」

—— 社会の転換期に大志をもって前進する ——



- 期 日 令和4年10月25日(火)～26日(水)
- 場 所 札幌グランドホテル 別館2階「グランドホール西」(セミナー会場)
別館2階「グランドホール東」(情報交換会会場)
- 特別協賛 江崎グリコ株式会社



一般社団法人

日本スイミングクラブ協会

令和4年9月吉日

正会員・登録クラブ 代表者 各位

一般社団法人 日本スイミングクラブ協会
会 長 三宅 泉
経営委員長 柄澤 秀樹

「第36回 全国トップマネージメントセミナー」 開催のご案内

かつて北海道は日本有数の炭鉱の地であり、町は軍需を背景に人が集まり、発展を遂げていきました。その後、石油エネルギーへの転換や事故の多発によって、1960年代以降は閉山が相次ぎ、炭鉱によって栄えた町は、人口流出により衰退していきます。後世の人間は皆口をそろえて「あの転換期に手を打っておけば…」と言います。しかし、この「転換期を見定めること」、「打つ手の方策を見出すこと」は容易ではありません。だからこそ、この転換期に舵取りをする者が重要であり、その者の分析力や想像力、行動力がその後に重要な意味を持つこととなります。

約3年前から始まった「新型コロナウイルスの感染拡大」により、我々の生活は大きく変化を求められました。さらに少子高齢化に加え物価高、原油高とスイミングクラブは厳しい逆風を受け、従来の営業形態のままとはいけなくなりました。まさしく転換期と言えるでしょう。だからこそ今、我々もまた、正しく分析力や想像力、行動力を行使する必要があります。「これからのスイミングの新たな歴史のために」という大志を持って経営を見直す時が来ております。

当該セミナーは、スイミング・スポーツクラブの経営者の皆様に、最新の経営情報の提供と意識改革を提案することを目的として、開催しているものです。今回は先ず基調講演として、「お客様に密着！で地域に貢献する十勝バスの取組み」と題し、十勝バス株式会社代表取締役の野村文吾氏にご講演を頂きます。バスの利用者が1969年の2300万人をピークに年々減り続け、2010年には約400万人にまで落ち込んだ経営状況からどのようにV字回復を成し遂げたのか、お話し頂きます。また講演Ⅱでは、前回のセミナーで大きな反響のありました「学校水泳授業の受託」をさらに深掘りして参りたいと思います。今回は概要の説明だけでなく、受託に向けた問題解決など皆様と一緒に検討して参ります。そして2日目は選択式のオプションとして、①札幌・小樽ツアーと②ゴルフツアーを企画しております。北海道の雄大な大地を体感しながら歴史に触れるもよし、体を動かしながら参加メンバーと懇親を深めるもよし、日々の数字との格闘から一時離れ、景色を堪能しつつ明日への活力を養って下さい。

経営の安定はつまるところ、どれだけ利用者があるかにかかっているといっても過言ではありません。利用者の増加は、①新規に利用をしてもらうこと（開拓）、②続けてもらうこと（継続）、③戻ってきてもらうこと（回復）の3つです。今回のセミナーではその3点のヒントが詰まっています。転換期であるからこそ、経営者はアンテナをはり、機を逃さず新たなチャレンジをしていくことが必要なのではないのでしょうか。そのためにも是非この機会にご参加頂き、共に考えて参りましょう。

受講者参加形式の当該「宿泊型セミナー」は、例年、参加者から非常に好評を得ております。経営者のみならず中堅幹部や現場責任者の皆さまにもお薦めできる内容となっておりますので、貴重な経営情報を入手できる情報交換の場としてご活用賜りますようお願い、多くの方のご参加を心よりお待ちしております。

第36回 全国トップマネージメントセミナー 要項

1. 主催 一般社団法人 日本スイミングクラブ協会
2. 主管 一般社団法人 日本スイミングクラブ協会 経営委員会
3. 協賛 特別協賛：江崎グリコ株式会社

4. 開催

[第36回 全国トップマネージメントセミナー]

期 日：令和4年10月25日（火）13:30～20:00
会 場：①札幌グランドホテル 別館2階「グランドホール西」（セミナー）
②札幌グランドホテル 別館2階「グランドホール東」（情報交換会）
〒060-0001 北海道札幌市中央区北1条西4丁目2番地

定 員：90名

参加費：18,000円（税込）*懇親会費含む。宿泊費は含みません。
*札幌グランドホテルへのご宿泊をご希望の方は、宿泊費として
¥14,000（1泊朝食付シングル）を別途頂戴いたします。参加
費と宿泊費を合算の上、（¥32,000を）お振込みください。
なお、ツインルーム（2名1室）をご希望の方は、同室でご一緒
に宿泊される方のお名前をお申込用紙にご記入いただき、一人当
たりの宿泊費¥7,500（1泊朝食付ツイン）を参加費と合算の上、
（¥25,500を）お振込みください。また、下記オプションにご
参加の方は、オプション費用も合算してお振込みください。

[オプション①：札幌・小樽散策ツアー]

期 日：令和4年10月26日（水）8:30～16:15
定 員：30名 ※最小催行人数20名
コ ー ス：札幌・小樽
参加費：7,000円（税込）*貸切バス・入場料含む。昼食代は除く。

[オプション②：ゴルフツアー]

期 日：令和4年10月26日（水）8:10～16:00
定 員：20名
ゴルフ場：恵庭カントリー倶楽部
参加費：18,600円（税込）
*貸切バス・プレー代金・乗用カート・キャディー付き。
*昼食代は除く。

5. 申込方法 予め電話予約の上、別紙申込書に必要事項を記入し、参加費（セミナー及び
オプションツアー代金）の「振込受領書の写し」を添え、下記住所宛にご
郵送ください。お申込の確認は「申込確認書」をもってご連絡いたします。
送付先：〒101-0061
東京都千代田区神田三崎町2-20-7 水道橋西口会館5F
（一社）日本スイミングクラブ協会 「全国トップマネージメントセミナー」係
6. 振込先 金融機関：三菱UFJ銀行 江戸川橋支店
□ 座：普通預金 0376796
□ 座名：一般社団法人日本スイミングクラブ協会
（参加料の領収書には、振込金融機関発行の振込受領書を当ててください。）
7. 申込締切 令和4年10月11日（火） 但し、定員に達し次第、締め切ります。

8. キャンセル 受講料・宿泊費・オプションツアー参加費共に10月11日(火)18:00迄に、キャンセルのご連絡をいただいた場合は、お振込み手数料を差し引いて、ご返金いたします。それ以降のキャンセルにつきましてはご返金いたしかねますのでご注意ください。
9. その他 今後の新型コロナウイルス感染症の拡大状況によっては、開催内容を変更、または中止する場合があります。予めご了承ください。
10. お問い合わせ 当協会事務局(担当:伊藤) TEL:03-3511-1552(平日)
10月24日(月)~10月26日(水)のお問合せは、090-1111-0293へご連絡ください。

プログラム

10月25日(火) 全国トップマネージメントセミナー

時 間 帯	講 演 内 容
13:00~13:30	受 付
13:30~13:35	挨拶 一般社団法人日本スイミングクラブ協会 会長 三宅 泉
13:35~13:50	特別協賛会社紹介並びにご挨拶 江崎グリコ株式会社 代表取締役会長 江崎 勝久 様
13:50~15:30	基調講演 「お客様密着!で地域に貢献する十勝バスの取組み」 ~40年ぶりの利用者増加の実例、そして今、向かう未来~ 講師 十勝バス株式会社 代表取締役社長 野村 文吾 様
15:30~15:40	コーヒーブレイク
15:40~15:55	泳力認定委員会・安全水泳委員会・障害者水泳委員会からのお知らせ
16:00~17:30	講演Ⅱ 「学校水泳授業の取組みについて」 MC:柄澤 秀樹 / パネリスト:①金子 日出澄 様 ・ ②丸笹 公一郎
17:30	第一部閉会 (情報交換会のご案内)
17:35~18:00	休 憩 (ホテルチェックイン)
18:00~18:25	情報交換会Ⅰ「オープニング」 経営副委員長 森 龍男 「テーブル討議」 ~クラブ経営の現況と諸問題~ 出席者全員
18:25~20:00	情報交換会Ⅱ「懇親会」
20:00	第二部閉会 経営副委員長 藤田 昭比古

※講演Ⅱの「学校水泳授業の取組みについて」では、参加者の皆様と共に仕様書を作成してまいります。既に取り組まれている方は、自社の仕様書をご持参いただき、参考にしながらご発言をお願いします。

10月26日（水） オプション① 札幌・小樽散策ツアー 第2日目

予定時間	行程（貸切バス）
08:30	[出発] 札幌グランドホテル（フロント前 8:20 集合）
09:00~09:45	さっぽろ羊ヶ丘展望台
10:45~11:45	小樽天狗山ロープウェイ
11:55~12:05	北のウォール街（車窓）
12:15~13:45	小樽運河周辺（自由散策）各自で昼食
13:55~14:15	田中酒造（亀甲蔵）
14:15	札幌駅・新千歳空港へ向け出発
15:15	[到着] 札幌駅
16:15	[到着] 新千歳空港

10月26日（水） オプション② ゴルフツアー 第2日目

予定時間	行程（貸切バス）
08:10	[出発] 札幌グランドホテル（フロント前 8:00 集合）
09:10	[到着] 恵庭カントリー倶楽部
09:40	ゴルフスタート
14:40	ゴルフ終了
15:30	[出発] 恵庭カントリー倶楽部
16:00	[到着] 新千歳空港

※ゴルフツアーにご参加される方の送迎バスは、札幌駅へは行きません。事前にゴルフバッグを恵庭カントリー倶楽部へお送りくださいますよう、ご協力をお願いいたします。（往復便が便利です）

講師紹介

セミナー 第1日目 10月25日（火）

【基調講演】

野村 文吾 氏（十勝バス株式会社 代表取締役社長）

1963年、北海道・帯広生まれ。全国的に路線バスの経営が厳しいと言われる中、低迷していた十勝バスの経営をV字回復させ、「5年連続増収」という快挙を成し遂げる。前例のない地方バス会社再生の物語は大きな反響を呼び、同社のこの復活は、「奇跡」とまで呼ばれ、書籍「黄色いバスの奇跡」、ミュージカル「KACHI BUS」のモデルになるなど、地域に希望を与えた。2014年にはフジテレビ系列の「奇跡体験！アンビリバボー」の特集をはじめ、雑誌・経済新聞・テレビなど、多くのメディアに取り上げられる。昨年には、「人を大切にする経営学会」主催の「第11回日本でいちばん大切にしたい会社大賞」の地方創生大臣賞を受賞。この賞は、従業員とその家族、その他会社関係者などを大切に、人の幸せを実現する行動を継続して実践している優良企業に贈られる賞である。

幾多の危機を乗り越え、十勝バスを再生に導いた立役者である野村文吾氏が徹底した顧客ニーズの調査と営業力強化の取り組み、社員の意識改革に至る過程で見えてきた大切なことについてお話しいただく。



第2日目 10月26日(水)

①札幌・小樽散策ツアー

さっぽろ羊ヶ丘展望台

さっぽろ羊ヶ丘展望台は北海道札幌市豊平区羊ヶ丘にあり、ウィリアム・スミス・クラーク博士の銅像がある札幌でも有名な観光スポットです。



“北海道開拓の父” William Smith Clark



クラーク博士とは？

クラーク博士は、明治9年7月、北海道開拓使長官黒田清隆に、将来の北海道開拓の指導者を養成するため「札幌農学校（現北海道大学）」の初代教頭として招かれました。1期生16名に、動物、植物学のほか、キリスト教の教えによる道徳を英語で教えるなど、大きな影響を与えました。来道してわずか8カ月余の札幌滞在でしたが、翌年明治10年4月16日クラーク博士は教え子たちと島松（北広島市）で、馬上から、有名な言葉「Boys, be ambitious.（青年よ、大志を抱け）」と別れのことはばを叫んだと伝えられ、まさに北海道開拓精神を代表する言葉として、後世に伝えられていきました。

「羊ヶ丘展望台」と「クラーク博士像」

もともとクラーク博士像は、北海道大学（以下北大）構内にある胸像のみでしたが、有名なポプラ並木の景観とこの胸像を目的として北大を訪れる観光客が年々増加し、昭和48年に北大当局は、学術研究のさまたげになるとして、観光バスの構内乗り入れを禁止しました。しかし、クラーク博士の像はその時点で既に札幌観光のシンボルとなっており、観光客が像を見学できない事態を憂慮した札幌観光協会は、北海道開拓の原点ともいえるフロンティアスピリットの精神を全国に伝えていきたいという想いから、羊ヶ丘展望台に新しいクラーク博士像を建立する計画を立て、北大の了解を得ました。

北海道女子短大教授の坂 坦道（さか たんどう）氏に新しいクラーク像の制作を依頼し、坂氏は『丘の上のクラーク』というテーマのもと、早春の風にひらひらはためくフロックコートを着たクラーク博士が、右手を掲げて「ボーイズ・ビー・アンビシャス」と叫ぶイメージで制作しました。掲げた右手は「遥か彼方の永遠の真理」を指すとされています。（札幌羊ヶ丘展望台H・Pより抜粋）

小樽天狗山

小樽天狗山は、標高532.4mの小樽のシンボリックな山です。山頂からは市街や日本海、そして美しい夜景を一望でき、山頂には「ミシュラン・グリーンガイド・ジャポン」に一つ星として掲載されている山頂展望台のほか、レストランや鼻をなでると願いが叶うと言われている「鼻で天狗さん」、スライダーや熱気球体験などもあり、年齢問わずお楽しみいただけます。また、山麓から山頂まで全長735mを、30人乗りのロープウェイが所要時間約4分で運転。ノスタルジックな小樽の街並みに合うゴンドラに揺られて、空中散歩をお楽しみください。

（小樽天狗山H・Pより抜粋）





北のウォール街

明治時代から北海道物流の拠点として栄えた商都・小樽。当時、色内地区には流行を取り入れた銀行建築が立ち並び「北のウォール街」と呼ばれていました。最盛期には 25 行もの金融機関が小樽に支店を開設し北海道一の金融都市として栄えていました。その時期に造られた建物の一部は、現在も資料館やレストランとして利用されており、夜はライトアップが美しいレトロな銀行建築として注目されています。

(北海道公式観光サイト H・P より抜粋)

小樽運河（全長 1140m）

小樽港は北海道開拓の玄関口として発展してきました。取り扱う荷量が多く、運搬作業を効率的に行うため、船が接岸できる距離を長くしようと海面を埋め立てることによってできたのが「小樽運河」です。小樽運河は、大正 12 年に完成し、海岸の沖合いを埋立てて造られたため、直線ではなく緩やかに湾曲しているのが特徴です。しかし、時代が変わり戦後になると、港の埠頭岸壁の整備により、その使命は終わりを告げることとなりました。昭和 61 年、運河は十数年に及んだ埋立てを巡る論争の末に一部を埋立て、幅の半分が道路となり、散策路や街園が整備された現在の姿に生まれ変わりました。運河沿いの石造倉庫群は当時の姿のまま残されており、レストランなどに再利用されています。

(小樽観光協会 H・P より抜粋)



田中酒造（亀甲蔵）

店舗は明治 38 年（1905 年）頃に建てられた石造倉庫群であり、小樽市の「歴史的建造物」に指定されています。北海道産米を 100% 使用した地酒造りを一年中行っており、毎日、酒造りが行われているため、いつでも製造場見学ができます。見学後は、試飲コーナーで代表銘柄「宝川」や蔵元限定の日本酒が楽しめ、お酒の飲めない方には甘酒や黒豆茶をお楽しみいただけます。

(田中酒造株式会社 H・P より抜粋)

②ゴルフツアー

恵庭カントリー倶楽部

北海道の大自然を満喫しながらゴルフを楽しめる、恵庭カントリー倶楽部。すべてのハザードがプレイヤーの目に映る位置に配されており、フェアであること、巧妙であること、チャンピオンコースの理想を追い求めた、名匠富澤廣親の遺作となっております。フラットな地形に巧みに彫刻されたトラップの数々をすべてのゴルファーに真正面から堪能していただけるコースとなっております、2023 年に開催される第 90 回日本プロゴルフ選手権大会の開催も決定しています。

(恵庭カントリー倶楽部 H・P より抜粋)



アクセス

札幌グランドホテル

本館3階「グランドホール西」・・・(セミナー会場)

本館3階「グランドホール東」・・・(情報交換会会場)

〒060-0001 北海道札幌市中央区北1条西4丁目 TEL：011-261-3311

◆新千歳空港からのアクセス

①電車をご利用の場合の所要時間→ 約50分

(新千歳空港駅から快速エアポートにて約37分 料金 ¥1,150→札幌駅下車→徒歩10分)
札幌駅からは地下道からのアクセスが便利です。

札幌駅前通地下歩行空間8番出入口横の札幌グランドホテル専用口からご来館ください。



札幌駅 地下道入り口



地下道 ホテル入り口

②空港連絡バスをご利用の場合の所要時間→ 夏期約80分・冬期約100分

(新千歳空港バス乗場14番または22番より乗車→札幌グランドホテル下車 料金 ¥1,100)

③タクシーをご利用の場合の所要時間→ 約70分

(新千歳空港タクシー乗り場から約70分 料金 約¥16,000 ※高速料金込み)

◆鉄道をご利用の方

①JR 函館本線、千歳線、学園都市線 “札幌駅” 下車→ 徒歩10分

(最寄り出口：札幌駅下車後、札幌駅1階、西コンコース南口)

②地下鉄南北線 東豊線 “さっぽろ駅” 下車→ 徒歩10分

(最寄り出口：地下鉄南北線・東豊線 さっぽろ駅出口10番 ※エスカレーター無)

③地下鉄南北線 東西線 “大通駅” 下車→ 徒歩5分

(最寄り出口：地下鉄大通駅出口5番)

大通駅からは地下道からのアクセスが便利です。

札幌駅前通地下歩行空間8番出入口横の札幌グランドホテル専用口からご来館ください。

◆お車をご利用の方

千歳・苫小牧方面からお越しの場合

道央自動車道～札幌自動車道「札幌北第一 IC（札幌市東区北 34 条東 3 丁目）」より、国道 274 号～国道 5 号（創成川通）経由、札幌駅方面へ約 5km

小樽方面からお越しの場合

札幌自動車道「札幌北第二 IC（札幌市東区北 34 条西 6 丁目）」より、国道 274 号～国道 5 号（創成川通）経由、札幌駅方面へ約 5km

旭川方面よりお越しの場合

道央自動車道～札幌自動車道「札幌北第一 IC（札幌市東区北 34 条東 3 丁目）」より、国道 274 号～国道 5 号（創成川通）経由、札幌駅方面へ約 5km

◆駐車場のご利用について

札幌グランドホテルでは、180 台収容の駐車場をご用意しております。駐車場入口に面した「西 5 丁目通」は南行きの方通行です。

立体駐車場の為、車種により屋外駐車になる場合がございます。時間帯などにより満車となる場合がございますので予めご了承ください。

ご利用料金

通常料金¥600（税込） / 1 時間

※30 分増ごとに¥300 追加

ご宿泊のお客様

¥2,000（税込） / 1 泊

チェックインの際、お車でご来館の旨、フロント係にお伝えください。

ご宴会でお越しのお客様

3 時間以内は¥400（税込）

※30 分増ごとに¥300 追加

ご来館時、お車でご来館の旨、担当者、またはクロークスタッフにお伝えください。

札幌グランドホテル 周辺地図



研修会にご参加の皆様へ

— 新型コロナウイルス感染症の拡大防止のために —

新型コロナウイルス感染症の拡大防止に向けて、以下の対策を実施いたします。セミナーへご参加いただく皆様におかれましては、大変ご不便をお掛けいたしますが、何卒ご理解の上、ご協力賜りますようお願い申し上げます。

セミナー開催に関する対策

セミナーを開催するにあたり、下記の対策をとります。

1. 参加者同士のスペースを確保
2. 室内換気の実施
3. 会場出入口にアルコール消毒液・検温機器等の設置
4. 手洗い、手指消毒、咳エチケット等の徹底
5. 座席等のアルコール消毒
6. オプションツアーのバス移動の際は、通常2名掛けの座席を1名で使用

受講者の皆様へのお願い

1. 新型コロナウイルス感染症の発生している国や地域から帰国・入国された方、またはそれらの方との濃厚接触の可能性のある方は、参加の自粛をお願いします。
2. 発熱等の風邪症状がみられる方、体調に不安のある方は受講をご遠慮ください。当日、入場前の検温にご協力をお願いします。また、体温が37.5度以上の場合は受講をお断りする場合がございます。
3. 受講にあたり、マスクの着用・手指の消毒・咳エチケットの励行など感染症予防対策にご協力ください。
 - ①マスク着用にてご来場をお願いします。
研修会場内では、マスクの着用をお願いします。マスクは各自でご用意ください。
 - ②手指の消毒について、会場出入口に消毒薬を配置しておりますので、入室前に必ず消毒をお願いいたします。
4. 会場内でのお食事はご遠慮ください。
水分補給のための飲料につきましてはお持ち込みいただけます。
5. ゴミは各自でお持ち帰りいただきますようご協力をお願いいたします。

ご不明な点がございましたら、本協会までお問い合わせください。

第 36 回全国トップマネージメントセミナー 参加申込書

ふりがな		男 ・ 女	年 齢
参加者氏名			歳
勤務先名 (所属クラブ)	TEL :	役 職	
住 所 (連絡先)	(自 宅 ・ 会 社) - あてはまる方に○を付けてください。 〒		
	TEL :	(携帯番号推奨)	
宿 泊 (10/25) ※1 泊朝食付	宿泊手配の要否： 必 要 ・ 不 要		
	お部屋タイプ： 禁煙ルーム ・ 喫煙ルーム		
	お部屋タイプ： シングル ・ ツイン		
	シングル 14,000 円/1 名 (1 名 1 室) ・ ツイン 7,500 円/1 名 (2 名 1 室)		
	ツインルームを希望される方のみご記入ください↓ 同室希望者： 氏名 ()		
2 日 目 OP ツアー (10/26)	参 加： す る ・ し な い		
	ツアーへご参加される方のみご記入ください↓ ①札幌・小樽ツアー (7,000 円) or ②ゴルフツアー (18,600 円) 参加希望の番号→ ()		
セミナー1 日目の講演Ⅱでは、学校水泳のことについて、参加者の皆様と全員で検討会を行います。関心のある内容やお聞きになりたいことがございましたら、ご自由にお書きください。			

* 当該個人情報 は名簿化し、協会並びに協賛会社と参加者との通信及び担当講師の資料としての目的以外に使用いたしません。

* 上記申込書の網掛け部分には、当てはまる方に○印を付けてください。

* 札幌グランドホテルへの宿泊を希望される方は参加費¥18,000 の他に、宿泊費として別途 ¥14,000 (1 泊朝食付シングル) または ¥7,500 (1 泊朝食付ツイン) を頂戴いたします。

* 喫煙・禁煙ともに部屋数が限られていますので、ご希望に添えない場合がございます。

* 申込書は参加料振込後、郵送にてお送りください。 申込締切：10月11日(火)

* ご予約・お問合せは、当協会：事務局までご連絡ください。TEL：03-3511-1552